Prot. n. 0001918 del 29/10/2025 - [UOR: SI000047 - Classif. III/11]

SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Dipartimento di

Storia, Disegno e Restauro dell'Architettura

Monitoraggio e Rendicontazione del Piano Strategico Triennale 2023 – 2025

Rendicontazione finale triennio 2023-2025

Sommario

PARTE B

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

SET INDICATORI SELEZIONATI DALL'ANVUR (anno 2024)

RENDICONTAZIONE FINALE DEI PRINCIPALI RISULTATI NEL TRIENNIO 2023-2025

PARTE B

*Approvato dal Consiglio di Dipartimento il 27/ 10 / 2025**

*Il Monitoraggio e la Rendicontazione sono stati effettuati con l'ausilio delle Commissioni dipartimentali dedicate alla Biblioteca, Comunicazione, Didattica, Internazionalizzazione, Assicurazione della Qualità, VQR, Laboratori, Ricerca, Spazi e logistica e con un apposito Gruppo di Lavoro costituito per la messa a sistema del processo di pianificazione dipartimentale (Commissione per il Piano Strategico di Dipartimento – PSD).

SET INDICATORI DIPARTIMENTALI (anno 2025)

<table>
<tr><th colspan="5">Anno 2025</th></tr>
<tr><td colspan="5">AMBITO STRATEGICO (ex Piano Strategico di Ateneo):
○ Creazione di valore pubblico
○ Strumenti e risorse
○ Comunità, società civile e territorio
○ Responsabilità sociale</td></tr>
<tr><td colspan="5">Linea strategica Dipartimentale:
> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza
> valorizzazione delle attività di ricerca
> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione
> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione
> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio</td></tr>
<tr><th>Obiettivi</th><th>Indicatori</th><th>Valore Baseline (se presente)</th><th>Valore Target anno 2025</th><th>Valore raggiunto al 31/10/2025</th></tr>
<tr><td rowspan="2">OB.1
Attivare nuovi tutorati didattici nei corsi di laurea di afferenza</td><td>Numero di tutor / numero di studenti</td><td>0,5% (SA)
0,85% (AR)</td><td>>- 1</td><td>6/550=1% (SA)
2/ 151=1,32%(AR)</td></tr>
<tr><td>% studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (IC 16 bis)
SA
AR</td><td>59,8 % (SA)
79,50% (AR)
Valore modificato di riferimento:
69,65%</td><td>64,8% (SA)
84,50% (AR)
Valore di riferimento modificato:
74,65%</td><td>84,3% (SA)*
87,10% (AR)*
Valore raggiunto:
85,7% (>- 7,8)

*dati aggiornati al 2023 utilizzati per la SMA 2025, in corso di compilazione</td></tr>
<tr><th colspan="5">Note</th></tr>
<tr><td colspan="5">Nel corso del 2025, il numero di tutor di Scienze dell'Architettura, è aumentato di due unità rispetto al precedente a.a. 2023—2024 ed è quindi pari a 6 unità; questo ha reso possibile l'attivazione di attività di tutorato dedicate in particolare agli studenti del primo anno. Tali attività sono state svolte in collaborazione con il CORET (Commissione Orientamento e Tutorato), con l'obiettivo di monitorare in maniera tempestiva problematiche di natura collettiva e individuale, rafforzando così le azioni di orientamento in itinere e di tutorato attivo.
Le attività di orientamento e tutorato del corso di laurea magistrale in Architecture (Conservation), sono state svolte nel 2025 da 2 tutor (1 unità in più rispetto all'a.a. 2023-2024) selezionati tramite bando finanziato con fondi annuali dell'Ateneo destinati al Canale Internazionale. Le attività hanno coperto diversi ambiti, tra cui il tutorato in</td></tr>
</table>

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
itinere per gli studenti immatricolati e il supporto alla didattica, anche attraverso la traduzione di testi e presentazioni, a beneficio degli studenti internazionali. *In ambedue i CdS afferenti al DSDRA il valore target risulta raggiunto o di poco superato nel corso del 2025 (a.a 2024-2025)* *In entrambi i corsi di studio afferenti al Dipartimento — Scienze dell'Architettura e Architettura (Restauro) — si registra un netto miglioramento dell'indicatore IC16bis (percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno i due terzi dei CFU previsti al I anno). Tale risultato è riconducibile in parte anche all'attivazione di attività di tutorato coordinate dal CORET.* *Nel corso Scienze dell'Architettura, in particolare, il CdS in questi anni ha:* • *ottimizzato il coordinamento verticale e orizzontale dell'offerta didattica;* • *proseguito le attività di tutorato rivolte in particolare agli studenti del primo anno, in collaborazione con il CORET, con l'obiettivo di monitorare tempestivamente problematiche collettive e individuali;* • *mantenuto e rafforzato il tutorato per l'area matematica;* • *potenziato le azioni di orientamento in itinere e tutorato, anche grazie agli strumenti messi a disposizione dal progetto POT Architettura e Urbanistica, a cui il corso partecipa attivamente.* *Per quanto riguarda il corso di Architettura (Restauro), l'indicatore IC16bis è aumentato anche in relazione alle attività di tutorato attivate. Si segnala che la linea di tendenza si attesta con una superiorità rispetto alla media Sapienza (75,6%), alla media di area geografica (73,4%) ed è superiore alla tendenza nazionale (84,5%).* *Si precisa che i risultati riportati si riferiscono all'anno accademico 2024/2025, sulla base dei dati forniti da ANVUR, ad oggi, e che i dati del punto "% studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno (IC 16 bis) per SA e AR" sono ancora quelli aggiornati al 2023, come per la compilazione della scheda SMA 2025.*				
OB.2 Migliorare offerta formativa in lingua inglese del CdLM in Architettura (Restauro)	Numero di docenti dell'organico/numero totale docenti	13/20	>- 1	**15/19**
	Numero laureati / iscritti nell'anno in corso, con piena soddisfazione	**38,5%** (75 laureati su 195 iscritti)	**25%**	**21,49%** (26 laureati su 121 iscritti)
Note				
Riguardo all'offerta formativa del CdS in Architecture (Conservation), rispetto all'indicatore riferito al rapporto fra il numero dei docenti di ruolo e del numero totale dei docenti del suddetto CdS, nel corso dell'a.a.2024-2025 vi				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
è stato un aumento di 2 unità di personale docente dell'organico. Nel medesimo a.a. 2024-2025 il numero dei laureati si è contenuto nel 21,5%. *L'analisi dei dati OPIS rileva un giudizio generalmente positivo da parte degli studenti sul CdS. L'indicatore relativo al Rapporto di Soddisfazione (R.S.) per la domanda "16" del questionario OPIS (Sono complessivamente soddisfatto di come è stato svolto questo insegnamento?) pari 2,36 di poco inferiore al dato dell'anno precedente 2,39, comunque superiore al dato del 2023 (=1,68). Da segnalare, che tale output in linea con il trend dell'indicatore iC18 (Percentuale di laureati che si iscriverebbero di nuovo allo stesso Corso di Studi), che evidenzia, invece, un generale apprezzamento degli studenti per il CdS in continua crescita (+ 25,00 %) dal dato del 2018 a quello del 2024. Gli indicatori mettono in risalto i giudizi positivi degli studenti per la puntualità (R.S. = 3,54) e la disponibilità dei docenti del CdS (R.S. = 3,54), la coerenza degli obiettivi esplicitati nel programma dell'insegnamento con i contenuti delle lezioni tenute dal docente (R.S. = 3,46), la chiarezza informativa delle modalità di sviluppo delle esercitazioni (R.S. = 3,46), l'assistenza dei docenti durante le attività esercitative in aula (R.S. = 3,45), per la corrispondenza tra quanto insegnato in aula con quanto dichiarato sulla pagina web del CdS (R.S. = 3,46), la chiarezza espositiva dei docenti (R.S. = 3,32). In aggiunta a quanto fin ora illustrato, anche 4 l'Indicatore di Insoddisfazione Complessiva (IIC) rileva un apprezzamento crescente degli studenti per il CdS, come già accaduto per gli anni accademici 2022/2023 e 2023/2024.*				
OB.3 Aumentare la diffusione dei risultati della ricerca	Numero di iniziative di divulgazione scientifica organizzate dal Dipartimento	9	≥+1	**4** 3 presentazioni volumi, 1 convegno internazionale **+24** Ricerche Sapienza **+4** Conto terzi **+3** Accordi internazionali
	Numero progetti svolti da Start-up universitaria Janus	3	1	**4**
Note				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
Fra le iniziative scientifiche promosse dal DSDRA (convegni nazionali e internazionali, presentazioni e conto terzi e ricerche di Ateneo), nel 2025 sono stati organizzati 1 simposio internazionale e 3 presentazioni di volumi che, insieme con le altre iniziative comprese nel punto OB.5, costituisce un indicatore di attività di ricerca e di divulgazione culminata, nell'ottobre 2025, con il simposio "Declinare Roma", alla sua terza edizione dal 2018, con carattere internazionale. Nell'anno solare vengono organizzati 1 convegno internazionale, 3 presentazioni di volumi. Il risultato benché quantitativamente inferiore rispetto al numero di iniziative similari dell'anno solare precedente, deve essere confrontato con il livello qualitativo del simposio dell'ottobre 2025 e dell'impegno dedicato dalla primavera del 2025 alla sua organizzazione (gruppi di lavoro su temi centrali dello sviluppo della città di Roma che hanno elaborato nel corso dell'estate alcune domande e quesiti sostanziali per la lettura contemporanea della città, portate all'interno delle 5 tavole rotonde del simposio). Un simposio internazionale che ha coinvolto, in uno schema basato su 5 tavole rotonde e su un forum internazionale rivolto alle Accademie e istituti stranieri in Italia e a Roma in particolare, molte figure e istituzioni pubbliche e private, con importanti ricadute sulla portata scientifica e sul valore pubblico dell'apporto del DSDRA anche come iniziativa di Terza Missione. Nel corso del forum internazionale per Roma, è stata lanciata la proposta di istituzione di borse di studio per giovani ricercatori dottori e dottorandi per ricerche su Roma, in collaborazione con Istituti stranieri di ricerca (Ecole française de Rome, Escuela espagnola). Pertanto si ritiene, tenendo conto dell'impegno e della qualità delle iniziative descritte, che il livello raggiunto sia superiore alle aspettative ipotizzate all'atto della compilazione del PSD alla fine del 2023, superando di 3 unità il riferimento del "Valore target" per il 2025. *Buono è il rapporto tra i finanziamenti ottenuti a seguito di bandi competitivi e da ricerche commissionate e il numero dei docenti di ruolo dell'organico 2025 ed è pari, in percentuale sul numero dei docenti, con riferimento alle Ricerche di Ateneo grandi, medie e piccole, del 37% (Bando 2024). A queste si uniscono numerosi incarichi di ricerca Conto terzi e accordi di collaborazione scientifica con enti esterni nella percentuale del 6% sempre con riferimento al numero dei docenti di ruolo del Dipartimento, nel 2025.* *In campo internazionale, nel corso del 2025, sono stati inoltre sottoscritti 3 accordi di collaborazione scientifica con l'Argentina e con l'Egitto.* *Riguardo alle iniziative della Start-up Janus, nel 2025 si è assistito, anche in questo caso, ad un incremento del numero di progetti svolti. In particolare, di 4 progetti:* ❖ *"Parco archeologico di Selinunte"* *Nell'ambito del programma di documentazione e valorizzazione del Parco Archeologico di Selinunte, Janus s.r.l. sta conducendo una campagna di rilievo integrato sull'area archeologica della Collina della Gaggera, comprendente il Tempio di Hera, il Santuario della Malophòros e il Temenos di Zeus Meilichios con il Propylon. L'intervento, finalizzato alla conoscenza e alla pianificazione delle future operazioni di scavo, combinerà tecniche di laser scanning 3D, rilievo topografico e fotogrammetria terrestre e aerea, producendo*				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
una nuvola di punti georeferenziata di alta precisione e un modello numerico tridimensionale orientato sui riferimenti topografici. *Il modello, completato da ortoimmagini ad alta risoluzione e mesh texturizzate, costituirà una base metrica e geometrica affidabile per la documentazione e l'analisi stratigrafica del sito, oltre a rappresentare la struttura portante di un futuro database informativo digitale.* *Grazie a questo lavoro, l'area sacra di Selinunte sarà accessibile attraverso un sistema digitale che ne consentirà la fruizione, lo studio e l'aggiornamento continuo, ponendo le premesse per una gestione integrata del patrimonio e per l'elaborazione di nuovi modelli di ricerca archeologica.* ❖ *"Palazzo Brancaccio"* *Nell'ambito delle attività preliminari al restauro delle superfici esterne di Palazzo Brancaccio, Janus s.r.l. ha condotto una campagna integrata di rilievo architettonico e fotogrammetrico finalizzata alla produzione di modelli tridimensionali e ortoimmagini ad alta risoluzione dei prospetti del complesso. L'intervento ha interessato i tre fronti principali del palazzo – sul giardino interno, su via Merulana e su largo Brancaccio – e si è avvalso di tecniche di laser scanning 3D, rilievo topografico e riprese fotografiche da terra e da drone.* *Le nuvole di punti acquisite, georeferenziate e texturizzate con immagini fotografiche, hanno consentito la restituzione di un modello numerico 3D di elevata precisione, integrato da ortoimmagini metricamente corrette per ciascun prospetto.* *Il risultato finale costituisce una base documentaria completa e affidabile per la progettazione e la pianificazione degli interventi di restauro, fornendo strumenti di analisi morfologica e diagnostica capaci di supportare le future fasi operative.* *Attraverso l'impiego delle più avanzate tecnologie digitali per il rilievo e l'elaborazione dei dati, il progetto consolida il ruolo di Janus come laboratorio di ricerca applicata e innovazione nel campo della documentazione e conservazione dell'architettura storica* ❖ *Committente: Dipartimento di Studi letterari, filosofici e di storia dell'arte, Università degli studi di Roma "Tor Vergata"* *Nell'ambito del progetto di digitalizzazione dei calchi epigrafici, Progetto Thera, Janus s.r.l. ha condotto una campagna di acquisizione fotografica ad altissima risoluzione (gigapixel) finalizzata alla produzione di repliche digitali dettagliate delle superfici epigrafiche. L'intervento ha previsto l'utilizzo di fotocamere FullFrame, obiettivi macro e tele, flash professionali, cavalletti e teste panoramiche motorizzate, garantendo una lettura accurata dei dettagli e una riproduzione cromatica fedele delle opere. Le immagini acquisite sono state sottoposte a un processo di elaborazione digitale avanzato, che ha compreso: selezione e calibrazione cromatica degli scatti, correzione delle aberrazioni ottiche, post-produzione manuale per omogeneizzazione*			

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
cromatica e sviluppo in formato TIFF, fino alla produzione dei render gigapixel. I prodotti finali comprendono: un catalogo fotografico digitale, immagini gigapixel di 60 calchi epigrafici, versioni ad alta risoluzione per visualizzazione online e materiali pronti per l'integrazione nell'archivio digitale della Committenza. *L'intervento offre oggi una base documentaria completa e affidabile, consentendo studi approfonditi sulle superfici epigrafiche, una fruizione digitale avanzata e strumenti di supporto per future attività di ricerca e valorizzazione.* ❖ *Committente: PE5 - CHANGES | SPOKE 8, Progetto a cascata: n. 0017, Titolo del progetto: VILLAE – Virtual Integration for Landscape and Legacy Architecture Enhancement* *Il progetto VILLAE, coordinato dall'Università del Salento, si propone di sviluppare strumenti e metodologie digitali per la gestione, la protezione e la valorizzazione del patrimonio culturale tangibile. Il progetto ha coinvolto il Dipartimento di Ingegneria per l'Innovazione dell'Università del Salento, con il supporto delle aziende Vidyasoft e Janus, puntando a integrare tecnologie BIM e GIS in una piattaforma digitale prototipale aperta e interoperabile. Le attività hanno compreso la revisione dello stato dell'arte, il rilievo 3D e la digitalizzazione dei casi studio, con l'obiettivo di definire linee guida metodologiche per la modellazione H-BIM dei beni culturali. Il progetto ha sviluppato un prototipo di piattaforma che consente di gestire i dati storici, architettonici e manutentivi in ambienti digitali scalabili e fruibili anche su dispositivi a bassa capacità computazionale. I risultati raggiunti comprendono report sullo stato dell'arte, metodologie di rilievo, caratterizzazione dei casi studio e la quasi completa realizzazione del prototipo, insieme a materiali formativi e attività di disseminazione rivolte a enti gestori del patrimonio. Il progetto ha inoltre promosso la partecipazione a conferenze internazionali, con l'obiettivo di favorire la diffusione e l'adozione delle soluzioni sviluppate nel settore della tutela e valorizzazione del patrimonio culturale.* *L'attività svolta per ricerche commissionate da enti e privati esterni alla Sapienza ha avuto un notevole incremento, passando da 3 a 4 iniziative e ha coinvolto, nel 2025, l'intero gruppo Janus e, in particolare una percentuale di docenti di ruolo pari all'8% e alcuni dottorandi e assegnisti del DSDRA.*				
OB.4 Aumento iniziative di Terza Missione	Numero di iniziative di Terza Missione organizzate dal Dipartimento (mostre, seminari, workshop)	**33**	+1	**18** (singole attività che possono essere, per loro natura, considerate di Terza Missione: attività di inventariazione Archivio disegni DSDRA,

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
				organizzazione di workshop, seminari, visite dimostrative, tavole rotonde di storia e architettura in liceo romano)
	Numero progetti svolti per Terza missione	**3**	**>t -1**	**2** (2 Progetti di Terza Missione – bandi 2024-26 e 2025 – 26)
Note				
Le iniziative di Terza Missione riguardano articoli divulgativi, seminari aperti al pubblico non accademico, interviste sui media e altro nell'ambito della Terza Missione. Nel 2025 si possono elencare, fra le altre, le seguenti iniziative: ❖ *24 marzo 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi), Prassi e Artificio. Nuove ricerche su Gabriele Valvassori (1683-1761):* ❖ *Augusto Roca De Amicis (DSDRA, Sapienza Università di Roma) Introduzione: Valvassori e la ricerca di un Barocco planare;* ❖ *Virginia Stampete (DSDRA, Sapienza Università di Roma) Valvassori ai Santi Bartolomeo e Alessandro dei Bergamaschi;* ❖ *Francesco Dafano (DSDRA, Sapienza Università di Roma) La sagrestia dei Santi Quirico e Giulitta: piano e cornice oltre il borrominismo;* ❖ *Angelica Rossetto (DSDRA, Sapienza Università di Roma) La Galleria degli specchi a palazzo Doria-Pamphilj: valvassori tra influenze e autonomia;* ❖ *Emanuele Gambuti (DSDRA, Sapienza Università di Roma) Valvassori e Santa Prisca* ❖ *5 aprile 2025, Fotografia di Paesaggio Urbano. Prima uscita esplorativa (TM Scenario Futuro Urbano)* ❖ *11 aprile 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi)* ❖ *Marco Pistolesi (Ministero della Cultura), Alternative allo spazio ovale nel barocco norditaliano* ❖ *Antonio Russo (DSDRA, Sapienza Università di Roma), Mattia De Rossi e l'architettura* ❖ *12 aprile 2025, Fotografia di Paesaggio Urbano. Seconda uscita esplorativa (TM Scenario Futuro Urbano)* ❖ *28 aprile 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi),* ❖ *Simone Lucchetti (DSDRA, Sapienza Università di Roma), Il palatium Caetani a Capo di Bove. Architettura e costruzione;*				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (ex Piano Strategico di Ateneo): ○ ***Creazione di valore pubblico*** ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
❖ *Bianca Di Giorgio, Lorella Palumbo (Scuola di Specializzazione in Beni Architettonici e del Paesaggio, Sapienza Università di Roma) Il chiostro dell'abbazia di Valvisciolo: evoluzione storica, restauro e valorizzazione* ❖ *9 maggio 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi),* ❖ *Valeria Montanari (DSDRA, Sapienza Università di Roma), Alberto Calza Bini. Dalla Facoltà di Architettura di Napoli alla presidenza del centro di Studi;* ❖ *Alberto Terminio (DiARC, Università degli Studi di Napoli Federico II), I CIAM e l'Italia (1928-1939). L'internazionalizzazione dell'architettura italiana durante il fascismo* ❖ *18 Maggio 2025, piazza dei Ravennati Ostia, Storie di città / storie di comunità. Immaginari e scenari dal V Municipio (Elena Ippoliti, Flavia Camagni, Claudia Cecchi e Giulia Cammarelle, TM Scenario Futuro Urbano)* ❖ *23 maggio 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi)* ❖ *Francesca Lembo fazio (DSDRA, Sapienza Università di Roma), Emotions and Architecture: Forging Mediterranean Cities Between the Middle Ages and Early Modern Time;* ❖ *Dario Pasquini (Postdoctoral Research Associate, University of Liverpool), Roma Negletta. Architetture marginali dal Quattrocento al Settecento, tra perdite e riapparizioni* ❖ *24-25 maggio 2025, Open House Roma 2025 – Visite guidate alla Casa dei Crescenzi (Iacopo Benincampi, Emanuele Gambuti, Rossana Ravesi, Pietro Giovanni Pistone)* ❖ *25-25 maggio 2025, Open House Roma 2025 – Visite guidate alla città universitaria e agli edifici di Fisica, di Matematica e di Chimica, (Simona Salvo insieme a Marianna Cortesi, Valentina Ciaffoni, Alberto Coppo, Chiara Turco)* ❖ *13 giugno 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi),* ❖ *Liliana Ninarello (DSDRA, Sapienza Università di Roma), I materiali industriali nell'edificazione di Roma Capitale. Una ricerca di equilibrio tra innovazione e tradizione* ❖ *Barbara Tetti (DSDRA, Sapienza Università di Roma), L'OPERA ASSISTENZIALE A ROMA. L'ospedale della Consolazione al Foro, vicende architettoniche e urbane del complesso socio-sanitario fra età moderna e contemporanea; Il Celio a Roma, Ospedale Militare della Capitale, sanità architettura e città.* ❖ *17 settembre 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi)* ❖ *Alberto La Notte (Ministero della Cultura), L'area sacra presso la cattedrale di Sora (FR). Vecchi dati e nuove ricerche* ❖ *22-24 settembre 2025, Workshop ISAP 2025, DISEGNARE E RESTAURARE I GIARDINI STORICI. Villa Mirafiori e le ville dell'Ottocento a Roma (Comitato tecnico-scientifico: R. M. Dal Mas, D. Esposito, M. Formosa, M. R. Velardo)* ❖ *Settembre 2025 WORKSHOP 3D CULTURAL HERITAGE???*				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
❖ *2025, (Archivio disegni e fototeca del DSDRA) Attività di inventariazione e digitalizzazione dei documenti, accoglienza degli studiosi, (Marina Docci, Emanuela Chiavoni, Barbara Tetti)* ❖ *Presentazione dei materiali dell'archivio disegni DSDRA al simposio Declinare Roma* ❖ *2025, (Archivio del Centro di Studi per la Storia dell'Architettura) Attività di inventariazione e digitalizzazione dei documenti, accoglienza agli studiosi, attività editoriale, prestiti per mostre (Maria Letizia Accorsi, Simona Benedetti, Iacopo Benincampi, Augusto Rona De Amicis, Fabrizio Di Marco, Marina Docci, Daniela Esposito, Liliana Ninarello, Barbara Tetti, Maria Vitiello).* ❖ *28 ottobre 2025, conferenza presso il Centro Studi per la Storia dell'Architettura (Roma, Casa dei Crescenzi) presentazione del volume di Daniele Bigi, Scavi di Ostia XVIII. Il caseggiato del Serapide; introduzione di Alessandro D'Alessio, presentazione di Alessandro Viscogliosi* *Fra i progetti di Terza Missione e di Avvio alla terza Missione si elencano:* ❖ *2024_Bando ATM 2023 "SaS – Sapienza a Scuola: Laboratorio di anamorfosi tra arte e scienza" (Sofia Menconero);* ❖ *2024-2026_Bando TM 2023 "SFU – Scenario Futuro Urbano – Esplorazioni e Immaginari del Patrimonio Costruito" (Elena Ippoliti);* ❖ *2025-2026 _Bando TM 2024 "Sviluppo locale a Quarticciolo: interventi di sviluppo del Polo Civico attraverso la valorizzazione di competenze e risorse del territorio" (Carlo Cellamare - Dipartimento di Ingegneria civile, edile e ambientale; Componenti strutturati in collaborazione: Maria Letizia Accorsi, Emanuela Chiavoni, Carmen Vincenza Manfredi – Dipartimento di Storia, Disegno e Restauro dell'Architettura).* *In generale, l'attività di Terza Missione nel corso del 2025 ha sviluppato iniziative come workshop, seminari e nell'approvazione e finanziamento di 2 Progetti di Terza Missione (resp. Elena Ippoliti) (TM 2024-2026 e altro in collaborazione con il DICEA, 2025-2026). Le attività e i progetti hanno coinvolto circa il 30% dei docenti e ricercatori di ruolo del DSDRA. Un dato che si spera di stabilizzare o di incrementare nel tempo.*				
OB.5 Miglioramento divulgazione e comunicazione	Numero di iniziative organizzate nel triennio dal Dipartimento (mostre, seminari, workshop)	**8**	+1	**6** 3 mostre, 3 seminari, 3 workshop
Note				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
Nel 2025 si presenta una stabilizzazione dell'offerta in tutti i campi compresi dall'indicatore. Nell'anno solare vengono organizzati 3 mostre, 3 seminari e 3 workshop. Quantità di iniziative scientifiche che saranno incrementate nel tempo.				
OB.6 Aumentare l'offerta formativa di master	Numero di master di I e II livello presenti in OFFF	**3**	+1	**3** (di cui 1 in compartecipazione)
	Percentuale di diplomati Master pienamente soddisfatti del corso	95%	+1	**Non disponibile** CHC: non attivato per iscrizioni insufficienti, ma in offerta formativa HBIM: dato non disponibile AVRIS: dato non ancora disponibile
Note				
Nel 2025 (a.a. 2024-2025) i Master attivi presso il DSDRA sono stati due: il Master di II livello in "Heritage Building Information Modeling" (dir. prof. Tommaso Empler) e il Master di II livello in compartecipazione con il DSG ("Analisi, Valutazione e Riduzione del Rischio Sismico", dir. prof. Maurizio De Angelis), docente del DSDRA partecipante prof. Domenico Liberatore. Il Master di I livello in "Cultural Heritage Comunication" non è invece stato attivato. *Per il 2025 non sono ancora disponibili dati sul livello di soddisfazione dei diplomati dei corsi.* .				
OB.7 Aumentare l'offerta di spazi e di tempi per lo studio	Incremento dell'orario di apertura della Biblioteca	37 ore/settimana	≥+6	37 ore/settimana
	Razionalizzazione degli spazi per lo studio e la lettura degli studenti	≥ 5% degli studenti (in previsione)	≥ 5% degli studenti (in previsione)	≥ 5% degli studenti (in previsione)
Note				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO** (ex Piano Strategico di Ateneo):* ○ ***Creazione di valore pubblico ○ ***Strumenti e risorse*** ○ ***Comunità, società civile e territorio*** ○ ***Responsabilità sociale***				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione della didattica di qualità dei corsi di afferenza** **> valorizzazione delle attività di ricerca** **> perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione** **> incentivo alla divulgazione e alla comunicazione** **> aumento dell'offerta di spazi e di tempi per lo studio**				
Obiettivi	***Indicatori***	***Valore Baseline (se presente)***	***Valore Target anno 2025***	***Valore raggiunto al 31/10/2025***
Nel 2025 non sono state introdotte variazioni di orario di apertura della biblioteca. *Si attende l'avvio dei lavori di ristrutturazione della sede del dipartimento con AGE (fondi di eccellenza 2022-2027), previsti per l'inizio del 2026. A seguito di tali interventi, oltre al potenziamento e adeguamento delle postazioni della Biblioteca, saranno adeguate le postazioni destinate ai dottorandi previsti nei locali del LiraLab in Via di Ripetta 123.*				
OB.8 Migliorare la qualità delle pubblicazioni del Dipartimento	Percentuale di prodotti appartenenti alle prime due fasce di valutazione VQR	55%	≥60%	- **dato non ancora disponibile**
Note				
All'interno del Piano strategico è stato fissato al raggiungimento di un incremento, sperato nella misura del 5%, delle pubblicazioni valutate nelle prime due fasce della VQR rispetto all'esito precedente, passando, cioè dal 55% al 60% dei prodotti eccellenti o eccezionali. *In questa rendicontazione finale, tuttavia, non è possibile disporre dei dati per verificare il raggiungimento o meno dei valori sperati, poiché non sono ancora a disposizione le valutazioni dei prodotti consegnati al GEV.* *Si possono, tuttavia, osservare degli altri aspetti, per lo più quantitativi.* *Relativamente all'anno 2025 non vi sono strutturati inattivi.* *Per i Settori CEAR-07/A - CEAR-09/C - CEAR-10/A - CEAR-11/A - CEAR-11/B - CEAR-12/A, nelle tre annualità osservate, per la VQR sono stati consegnati i seguenti prodotti:* *Capitolo o Articolo: n. 22* *Saggio o trattato scientifico: n. 13* *Atto di convegno in volume: n. 4* *Atto di convegno in rivista: n. 1* *Curatela: n. 2* *per i Settori CEAR-07/A - CEAR-09/C - CEAR-10/A - CEAR-11/A - CEAR-11/B - CEAR-12/A, sono stati caricati sulla piattaforma Iris n. 346 prodotti.* *Per effettuare una valutazione della percentuale dei prodotti appartenenti alle prime due fasce di valutazione VQR entro il 2025, sarà necessario attendere i primi mesi del 2026, per poter ottenere un valore certo e consolidato.*				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (*ex Piano Strategico di Ateneo*): ○ **Creazione di valore pubblico** ○ **Strumenti e risorse** ○ **Comunità, società civile e territorio** ○ **Responsabilità sociale**				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione e la formazione di profili adeguati alle diverse funzioni da svolgere a livello amministrativo** **> innovazione nell'ambito della digitalizzazione e dell'informatizzazione e miglioramento ulteriore della semplificazione dei processi** **> Incremento delle dotazioni di strumenti dei Laboratori, della Biblioteca, della Fototeca e degli Archivio della didattica dipartimentale**				
Obiettivi	**Indicatori**	**Valore Baseline (se presente)**	**Valore Target anno 2025**	**Valore raggiunto al 31/10/2025**
OB.1 Incentivazione di corsi di lingua per incremento delle competenze linguistiche del personale e dei dottorandi	Livello di gradimento da parte dei dottorandi	90%	-	-
	Partecipazione a corsi di formazione di lingua inglese, spagnolo, tedesco e/o francese	-	-	-
Note				
L'indicatore si rapporta (come baseline) a una situazione contestuale all'anno accademico 2021-2022, quando era stato avviato un corso di lingua inglese con la proposta dell'attivazione di un altro corso di lingua francese per dottorandi a spese del DSDRA e svolto presso il CLA di Sapienza. *Il corso nel 2023 è stato portato a termine da poco più della metà degli studenti iscritti alla fine del 2022.* *Sebbene i dottorandi che hanno completato il corso di lingua nel 2023 avessero espresso giudizi più che favorevoli nei confronti dell'iniziativa, con note di merito e pochissime indicazioni di migliorie nella gestione delle lezioni, la mancata frequenza di poco meno della metà degli iscritti ha fatto ritenere opportuna una sospensione del servizio offerto dal DSDRA per l'anno accademico 2023-2024.* *Anche per il 2025, come per il 2024, non si hanno dunque iscritti ai suddetti corsi.* *Si fa piuttosto presente che, nel 2024, il DSDRA e il relativo corso di dottorato hanno autorizzato, su richiesta di singoli dottorandi, la spesa su fondi del medesimo dottorato per lo svolgimento di corsi di lingua tenuti da società esterne all'Ateneo e che la medesima richiesta è stata presentata da alcuni dottorandi nel corso del 2025 su fondi di dottorato in dotazione a ciascun dottorando (in corso di definizione).*				
OB.2 Aggiornamento livello di consistenza programmi di digitalizzazione di semplificazione procedure	Creazione di programmi per digitalizzazione documenti archivio	Sì Nuovo progetto di digitalizzazione e progetto di portale interattivo.	Sì Implementazione digitalizzazione e progetto di portale interattivo	Sì Implementazione digitalizzazione e progetto di portale interattivo
	Creazione di programmi per digitalizzazione e per programmazione	Sì Implementazione programmi e piattaforme per semplificazione procedure	Sì Implementazione programmi e piattaforme per semplificazione procedure	Sì Implementazione programmi e piattaforme per semplificazione procedure

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (*ex Piano Strategico di Ateneo*): ○ **Creazione di valore pubblico** ○ **Strumenti e risorse** ○ **Comunità, società civile e territorio** ○ **Responsabilità sociale**				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione e la formazione di profili adeguati alle diverse funzioni da svolgere a livello amministrativo** **> innovazione nell'ambito della digitalizzazione e dell'informatizzazione e miglioramento ulteriore della semplificazione dei processi** **> Incremento delle dotazioni di strumenti dei Laboratori, della Biblioteca, della Fototeca e degli Archivio della didattica dipartimentale**				
Obiettivi	**Indicatori**	**Valore Baseline (se presente)**	**Valore Target anno 2025**	**Valore raggiunto al 31/10/2025**
	semplificazione processi			
Note				
Nell'anno 2025 è stata rilasciata la prima release del programma in cui sono catalogati e conservati i documenti dell'archivio SDR che ha previsto la realizzazione di un Software di consultazione documentale Web oriented con la tecnologia utilizzata compatibile con i sistemi attuali. Il programma è stato presentato al Dipartimento ed è attualmente consultabile attraverso specifiche credenziali fornite su richiesta degli interessati (docenti, studenti, dottorandi, assegnisti e utenti esterni). In questo programma sono al momento consultabili i documenti presenti nell'Archivio dei Disegni e Fototeca e del Laboratorio Architettura Storica e Restauro - Laboratorio Materiali - AStRe-LabMat. Sono in corso le attività di catalogazione di nuovo materiale per entrambi i Laboratori, anche con il supporto dei borsisti. Si sta valutando la possibilità di inserire nel programma anche i materiali grafici del Laboratorio Liralab. *Per la digitalizzazione dei documenti cartacei di grandi dimensioni continua l'utilizzo della strumentazione costituita da 1 scanner di alta precisione e grande formato A0 e 1 computer dedicato da utilizzare per acquisire i disegni su carta.* *Per quanto concerne i processi di organizzazione amministrativa, l'obiettivo generale è quello di rafforzare l'efficienza e la qualità dei processi organizzativi e amministrativi del Dipartimento, promuovendo una gestione più integrata, trasparente e orientata ai risultati. Nel triennio di riferimento il Dipartimento ha conseguito importanti risultati sul piano organizzativo:* *- riorganizzazione dei flussi amministrativi con riduzione dei tempi medi di gestione dei procedimenti e semplificazione delle procedure interne;* *- introduzione di modelli operativi uniformi per la gestione delle pratiche contabili, del personale, con un significativo miglioramento della coerenza e dell'efficienza dei processi;* *- potenziamento della comunicazione interna attraverso strumenti digitali condivisi e riunioni periodiche di coordinamento con il personale;* *- valorizzazione delle competenze del personale tecnico-amministrativo, mediante formazione continua e maggiore responsabilizzazione operativa;* *- implementazione di sistemi digitali integrati per la gestione documentale e la tracciabilità dei procedimenti.* *Gli obiettivi prefissati a livello organizzativo possono ritenersi raggiunti in misura piena, avendo determinato una gestione più fluida, tempestiva e coerente con le linee strategiche di Ateneo.* *La semplificazione amministrativa e la digitalizzazione dei processi hanno consentito di migliorare la qualità del servizio, ridurre la frammentazione gestionale e rafforzare il senso di appartenenza.*				
OB.3 Incremento delle dotazioni di strumenti dei	Strumenti tecnici disponibili per la realizzazione di analisi di base e	**15**	sì	**16** (+ 2 o più strumenti tecnici in corso di acquisto)

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (*ex Piano Strategico di Ateneo*): ○ **Creazione di valore pubblico** ○ **Strumenti e risorse** ○ **Comunità, società civile e territorio** ○ **Responsabilità sociale**				
Linea strategica Dipartimentale: **> promozione e la formazione di profili adeguati alle diverse funzioni da svolgere a livello amministrativo** **> innovazione nell'ambito della digitalizzazione e dell'informatizzazione e miglioramento ulteriore della semplificazione dei processi** **> Incremento delle dotazioni di strumenti dei Laboratori, della Biblioteca, della Fototeca e degli Archivio della didattica dipartimentale**				
Obiettivi	**Indicatori**	**Valore Baseline (se presente)**	**Valore Target anno 2025**	**Valore raggiunto al 31/10/2025**
Laboratori, della Biblioteca, della Fototeca e dell'Archivio della didattica dipartimentali	innovative per la didattica e la ricerca			
	Livello di gradimento da parte di studenti, dottorandi e docenti	90%	≥ 90%	**90%**
Note				
Per la biblioteca, nel 2025, non sono stati ancora acquistati nuovi strumenti tecnici, ma è stata avviata la procedura per l'acquisto di uno SCANNER Planetario per la scansione dei volumi della biblioteca e in particolare per digitalizzare tutti i numeri della rivista di Dipartimento "Quaderni dell'Istituto di Storia dell'Architettura". *L'attenzione da parte del DSDRA è stata volta anche all'aumento della dotazione di strumenti tecnici nei laboratori. Il dato è infatti in rapido incremento nel triennio oggetto del presente Piano strategico. In particolare, per il LiraLab, è stato effettuato l'acquisto di uno Scanner Laser Leica BLKARC, al fine di potenziare e aggiornare la dotazione di strumenti per il rilievo architettonico. Altri sono in corso di acquisto.* *Per ciò che concerne L'Archivio disegni, nel 2025, a seguito del rilascio del nuovo programma di catalogazione dei documenti (Ambito strategico 2 - OB.2), si è posta la necessità di dotare l'archivio di un computer adeguato alle nuove esigenze di uso del programma; si sta provvedendo alla definizione dell'acquisto.* *Il livello di gradimento degli studenti è elevato.*				

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (*ex Piano Strategico di Ateneo*): ○ **Creazione di valore pubblico** ○ **Strumenti e risorse** ○ **Comunità, società civile e territorio** ○ **Responsabilità sociale**				
Linea strategica Dipartimentale: **> Miglioramento luoghi e spazi**				
Obiettivi	**Indicatori**	**Valore Baseline (se presente)**	**Valore Target anno 2025**	**Valore raggiunto al 31/10/2025**
OB.1 Miglioramento degli spazi destinati all'amministrazione, allo studio, alla	Creazione di spazi adeguati per postazioni di personale addetto all'amministrazione	Preparazione delle linee guida per il progetto e per le procedure per la realizzazione della ristrutturazione dei	Creazione di postazioni dedicate	Incarico per l'avvio del progetto e relative procedure per la realizzazione della ristrutturazione dei locali

Anno 2025				
AMBITO STRATEGICO (*ex Piano Strategico di Ateneo*): ○ **Creazione di valore pubblico** ○ **Strumenti e risorse** ○ **Comunità, società civile e territorio** ○ **Responsabilità sociale**				
Linea strategica Dipartimentale: **> Miglioramento luoghi e spazi**				
Obiettivi	**Indicatori**	**Valore Baseline (se presente)**	**Valore Target anno 2025**	**Valore raggiunto al 31/10/2025**
didattica, alla ricerca e alla terza missione	e al settore informatico	locali dell'amministrazione del DSDRA.	alle diverse funzioni.	dell'amministrazione del DSDRA.
	Riorganizzazione degli spazi della biblioteca mediante un aumento delle postazioni per lo studio dei docenti, degli studenti e dei dottorandi	+10 (in previsione)	+10 (in previsione)	**+36** (in previsione)
Note				
Nei lavori di ristrutturazione dei locali DSDRA, vengono considerati un rinnovamento dei locali dei docenti, dell'amministrazione e aumento delle postazioni studenti e dottorandi attraverso limitati interventi di manutenzione ordinaria. Gran parte delle attività sono state dedicate alla definizione delle linee guida finalizzate alla stesura del progetto (professionista incaricato: arch. Danilo Novelli – RUP: arch Laura Berardi). *I lavori interesseranno i locali dell'Amministrazione, attraverso la fornitura di nuovi arredi ergonomici, volti alla razionalizzazione dello spazio lavorativo. Il progetto di ammodernamento dei locali del DSDRA prevede la riqualificazione del locale posto al PT (ex Bar) e sala annessa attraverso limitati interventi di manutenzione ordinaria, per destinarlo a luogo di studio, sala esposizione, sala riunioni per dottorandi, studenti e ricercatori.* *Nei lavori dei locali del DSDRA viene considerata la razionalizzazione dei posti attraverso una diversa distribuzione delle postazioni esistenti, volte ad aumentare la capacità di ricezione degli studenti di circa il 5%.* *Negli acquisti di arredamento a servizio della biblioteca, sono stati computati e previsti un numero di tavoli da lettura in sostituzione di quelli esistenti, dotati di sedute ergonomiche e lampade da tavolo, che porteranno la dotazione a 36 postazioni.*				

SET INDICATORI SELEZIONATI DALL'ANVUR (anno 2024)

Anno 2024

Indicatore	Anno 2024
Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	si
Numero di spin off universitari e di brevetti registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	-
Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo del Dipartimento.	Attività: 18/67 (=27%) Progetti: 2/67 (=3%)

RENDICONTAZIONE FINALE DEI PRINCIPALI RISULTATI NEL TRIENNIO 2023-2025

Il Monitoraggio e la Rendicontazione del Piano Strategico di Dipartimento (PSD) del DSDRA (2023-2025) sono stati effettuati con l'ausilio delle Commissioni dipartimentali dedicate alla Biblioteca, Comunicazione, Didattica, Internazionalizzazione, Assicurazione della Qualità, VQR, Laboratori, Ricerca, Spazi e logistica e con un apposito Gruppo di Lavoro costituito per la messa a sistema del processo di pianificazione dipartimentale (Commissione per il Piano Strategico di Dipartimento – PSD).
Nel triennio 2023-2025 il DSDRA ha mantenuto un costante riferimento alle indicazioni generali dettate dal Piano strategico di Ateneo 2022-2027, premessa strutturante il progetto strategico del Dipartimento, dedicando una particolare attenzione alla qualità delle azioni svolte e alla loro coincidenza con gli indicatori ANVUR per gli anni 2022-2024, soprattutto per le attività di ricerca commissionata, trasferimento tecnologico e generate da finanziamenti competitivi e di Terza Missione.
Il Piano strategico triennale del DSDRA 2023-2025 ha definito le linee strategiche e gli obiettivi con riferimento al Piano Strategico di Ateneo 2022-2027 e ai 4 Ambiti strategici in questo compresi. Il Piano Strategico triennale DSDRA è stato impostato con la convinzione che i 6 settori scientifico-disciplinari ai quali afferiscono i propri docenti e ricercatori qualifichino il carattere peculiare e interdisciplinare del DSDRA.

Intorno a tale presupposto sono stati definiti alcuni indicatori espressivi di obiettivi e indirizzi declinati con riferimento al Piano strategico di Ateneo, a partire dalla "Creazione di valore pubblico" attraverso:
- la promozione della didattica multidisciplinare e di qualità dei corsi di afferenza;
- la valorizzazione e il sostegno delle attività di ricerca;
- il perseguimento dell'innovazione tecnologica e il potenziamento e il maggior sostegno delle attività di Terza missione;
- l'incentivo alla divulgazione e alla comunicazione.

Le azioni indicate riguardano interventi finalizzati a garantire le più adeguate condizioni di svolgimento della didattica e delle attività di ricerca, ampliando l'attrattività dei Corsi di Studio afferenti e il campo della ricerca nazionale e internazionale, favorendo lo scambio interdisciplinare.

Con analogo approccio strategico, fra gli "Strumenti e risorse" si considerano come indicatori:
- la promozione e la formazione di profili adeguati alle diverse funzioni da svolgere a livello amministrativo;
- l'innovazione nell'ambito della digitalizzazione e dell'informatizzazione e il miglioramento ulteriore della semplificazione dei processi;
- l'incremento della dotazione di strumenti dei Laboratori dipartimentali, della Biblioteca, della Fototeca e dell'Archivio Disegni.

Tali obiettivi hanno un riverbero sulla "Comunità, società civile e territorio", sullo svolgimento delle attività di studio, ricerca, didattica e ogni altro tipo di iniziative legate alla Terza missione e richiamano un indicatore:
- l'organizzazione degli spazi e dei luoghi nei quali svolgere le suddette attività (spazi per lo studio di studenti, docenti, dottorandi; spazi per lo svolgimento di attività nei laboratori; luoghi dell'archivio, della fototeca e della biblioteca; ampliamento dei tempi di utilizzo degli spazi della biblioteca fino alla chiusura della sede).

Questi ambiti strategici sono osservati e indicati col fine di rafforzare le attività del DSDRA, rendendo possibile il migliore e più adeguato svolgimento delle attività istituzionali e amministrative. Difatti l'attenzione alla qualità delle risorse interne (da intendersi nel senso più ampio di docenti, personale, strumenti, risorse economiche) è fondamentale nella creazione del valore pubblico alla base del Piano strategico di Ateneo.
Si è inoltre preso atto delle nuove esigenze, maturate dopo l'uscita dall'emergenza sanitaria, di forme di fruizione da parte della comunità scientifica e degli studenti tramite l'utilizzo di internet. Si pensi ad esempio, non solo alla possibilità, ormai molto diffusa, di svolgere incontri seminariali in presenza ma anche in modalità on line, o l'accresciuta esigenza di mettere a disposizione cataloghi e archivi digitali delle strutture del DSDRA, dalla Biblioteca, con il suo repertorio bibliografico, agli archivi dei disegni, fotografico e dei laboratori per una condivisione all'esterno dei documenti e del materiale librario del dipartimento. SI è intrapresa l'attività di scansione dei numeri dei "Quaderni dell'Istituto di Storia dell'Architettura" (il primo numero risale al 1953) per consentire la condivisione open access degli articoli di ogni fascicolo della rivista del DSDRA. Insieme con le altre due riviste, "Disegnare, Idee Immagini/Drawing, Ideas Images" e "Materiali e Strutture", si costituirà un utile repertorio bibliografico che testimonia la peculiare articolazione dei contributi dei settori scientifico-disciplinari che sono presenti nel Dipartimento.
Altre previsioni strategiche sono state messe in atto (e si attendono i risultati di processi avviati) atte a superare alcuni ostacoli e a migliorare lo stato dei luoghi, degli spazi e dell'organizzazione delle attività del DSDRA, al fine di incentivare la frequentazione in presenza del Dipartimento. Si tratta di azioni che mirano al potenziamento del sistema organizzativo e amministrativo-gestionale, sia per ciò che riguarda gli spazi, sia il personale TAB amministrativo e tecnico-scientifico dei laboratori e dell'archivio e della biblioteca, insieme agli aspetti della digitalizzazione e del supporto informatico.
Affinché i diversi ambiti strategici del PSD possano concretamente collaborare insieme per il progresso delle attività e del servizio del Dipartimento, è necessario che le stesse strutture siano, nel loro interno, ben sostenute da personale attivo in numero adeguato e di livello richiesto per le specifiche mansioni, nonché capace di comunicare con referenti nazionali e internazionali.

*Al termine del triennio 2023-2025, si presenta dunque la descrizione dei risultati ottenuti riguardo agli ambiti d'analisi presenti nel PSD 2023-2025 relativi alla **Didattica**, alla **Ricerca,** alla **Qualità delle pubblicazioni e dei prodotti della ricerca**, alla **Terza Missione**, all'**Internazionalizzazione** e all'**Organizzazione** e **Reclutamento,** rappresentati dagli indicatori prescelti nell'analisi inserita nel PSD 2023-2025 e da alcuni dati integrati nella presente relazione in quanto non rappresentati esplicitamente (benché parte costitutiva) dagli indicatori stessi.*

*Al riguardo si introducono innanzitutto i dati assoluti relativi al **Reclutamento** di ricercatori e professori nel triennio in oggetto. Il processo di reclutamento ha avuto in assoluto un andamento in crescita, seppur in concomitanza di 2 pensionamenti: a partire dal 2023 (dati aggiornati al 31 ottobre di ogni anno) infatti il numero dei ricercatori e professori dell'organico del DSDRA è aumentato in totale da **62** (2023), a **65** (2024) e a **67** (2025). Un andamento che ha visto, a fronte della costanza del numero di professori di prima fascia, un aumento di professori di seconda fascia, afferenti per tenure track e a seguito di procedure concorsuali, e di ricercatori a tempo determinato di tipo A e RTT. L'incremento assoluto del reclutamento di docenti interni al DSDRA ha un effetto positivo sulla Didattica nei Corsi di Studio della Facoltà, compresi quelli di specifica afferenza al DSDRA (Scienze dell'Architettura e Architettura (Restauro).*

*La **Didattica,** rappresentata dagli indicatori compresi nell'Ambito strategico 1 "Creazione di valore pubblico" (obiettivi OB1, OB2, OB5, OB6) e dall'indicatore nell'Ambito strategico 2 "Strumenti e le risorse" (OB1) mantiene un tenore elevato con il superamento dei valori di riferimento di tutti gli indicatori prescelti.*
Con riferimento alle attività formative e di supporto alla didattica dei diversi livelli (Corsi di Studio triennale e magistrale, Master di I e II livello, Dottorato – Ambito strategico 1: OB.1), si rileva l'aumento progressivo del numero di tutor rispetto al numero gli studenti iscritti ai vari anni. Tali ricognizioni sono state svolte in collaborazione con la CORET (Commissione Orientamento e Tutorato), con l'obiettivo di monitorare in maniera tempestiva problematiche di natura collettiva e individuale, rafforzando così le azioni di orientamento in itinere e di tutorato attivo. In ambedue i CdS afferenti al DSDRA (Scienze dell'Architettura e Architettura (Restauro) il valore target risulta raggiunto e superato nel corso del triennio 2023-2025.
L'effetto di tale attività ha avuto in parte un riflesso positivo anche sull'indicatore "percentuale di studenti che proseguono al II anno nella stessa classe di laurea avendo acquisito almeno i due terzi dei CFU previsti al I anno" (coincidente con l'indicatore IC16bis delle schede SMA). L'incremento percentuale dal 2023 al 2025 è del 26,2% compresi tutti gli studenti del CdS triennale e di quelli del magistrale, del percorso in italiano (Architettura (Restauro) e di quello in inglese (Architecture (Conservation). Riguardo a quest'ultimo corso, al trend in aumento di 2 del numero dei docenti, fa riscontro una stabilizzazione della percentuale dei laureati al 25%, in aumento rispetto a quella del 2023, ma in calo rispetto a quella del 2024. Un dato non interpretabile allo stato attuale dell'indagine, ma che sarà valutato e osservato nel corso del prossimo anno accademico (Ambito strategico 1: OB.2). Accanto ad un ottimo livello di soddisfazione degli studenti, rimane aperta la questione sollevata nell'analisi SWOT dell'offerta di strutture residenziali rispetto al numero potenziale di studenti non residenti in Roma che potrebbero iscriversi ai CdS.
Stabile è anche lo stato degli obiettivi OB.5 e OB.6, sempre dell'Ambito strategico 1, sul miglioramento della diffusione e la formazione scientifica tramite seminari e workshop (OB.5), quantità di iniziative scientifiche che si spera di stabilizzare o incrementare nel tempo, e dei Master (OB.6).
Infine, per completare il quadro riferibile alla didattica, si rileva che l'obiettivo OB.1 dell'Ambito strategico 2 "Strumenti e risorse" ("Incentivazione di corsi di lingua per incremento competenze linguistiche del personale e dei dottorandi", si riferisce ad un'attività che è stata sospesa dal 2024, in attesa di opportune valutazioni sulla sua eventuale ripresa nel corso del prossimo anno.

*Per la **Ricerca**, si fa riferimento all'Ambito strategico 1 "Creazione di valore pubblico" (obiettivi OB.3, OB.8); gli indicatori trasmettono segnali di buona conduzione e di alta produttività da parte del DSDRA. Le iniziative di divulgazione scientifica, pur risultando in numero inferiore rispetto a quelle dell'anno 2024, sono stabili nella media del triennio soprattutto in considerazione del maggior impegno, in ordine di risorse umane e di tempo, per l'organizzazione del Simposio internazionale "Declinare Roma" (9-10 ottobre 2025) che ha comportato interessanti ricadute sul valore pubblico dell'apporto del DSDRA anche nella Terza Missione. Per questa ragione si ritiene che la valutazione delle attività di ricerca e della loro divulgazione abbia raggiunto un livello qualitativo e quantitativo analogo a quello del recente passato.*
In crescita, nel triennio, è il rapporto tra i finanziamenti ottenuti a seguito di bandi competitivi e di ricerche commissionate e il numero dei docenti di ruolo dell'organico 2025 ed è pari, in percentuale sul numero dei docenti, con riferimento alle Ricerche di Ateneo grandi, medie e piccole, al 37% (Bando 2024). A queste si uniscono numerosi incarichi di ricerca Conto terzi e accordi di collaborazione scientifica con enti esterni nella percentuale del 6% sempre con riferimento al numero dei docenti di ruolo del Dipartimento nel 2025.
In campo internazionale, nel corso del 2025, sono stati inoltre sottoscritti 3 accordi di collaborazione scientifica internazionale con l'Argentina e con l'Egitto.

Un incremento sostanziale si è inoltre avuto, nel triennio, anche per i progetti svolti dalla Start-up Janus, da 1 nel 2023, a 3 nel 2024 e 4 nel 2025.
Per la valutazione dell'indicatore "Percentuale di prodotti appartenenti alle prime due fasce di valutazione VQR dell'obiettivo "Qualità delle pubblicazioni del Dipartimento" (OB.8), sarà necessario attendere i primi mesi del 2026, per poter ottenere un valore certo e consolidato.

*Per le attività di **Terza Missione**, in assoluto, queste hanno avuto, nel triennio, un incremento in iniziative come workshop, seminari, nello svolgimento e conclusione di 3 progetti nel 2023 e nel 2024 e nell'approvazione e nel finanziamento di 2 Progetti di Terza Missione (resp. Elena Ippoliti) (TM 2024-2026) e altro in collaborazione con il DICEA, 2025-2026) (Ambito strategico 1: Creazione di valore pubblico – OB.4). Le attività e i progetti hanno coinvolto, nel triennio in esame, poco meno del 30% dei docenti e ricercatori di ruolo del DSDRA. Un dato in crescita che si spera di stabilizzare e soprattutto incrementare nel tempo.*
*In tema di **Internazionalizzazione**, valgono le osservazioni riportate nel settore della Didattica, con riferimento al CdS in Architecture (Conservation), che annovera numerose richieste di iscrizione ogni anno, la presenza di Visiting professor nella media di 2 all'anno nel triennio in esame e la creazione di un curriculum in lingua inglese all'interno del Corso di Dottorato di ricerca del DSDRA (Storia, Disegno e Restauro dell'Architettura), finanziato nel triennio 2023-2025 con fondi del progetto di Eccellenza (Progetto di Eccellenza – finanziamento per il DSDRA per il quinquennio 2022-2027) (Ambito strategico 1 "Creazione di valore pubblico" – OB.2 e, in senso lato, Ambito strategico 2 "Strumenti e risorse" – OB.1).*
*In merito all'**Organizzazione**, in conclusione del triennio 2023-2025, si rileva il raggiungimento di gran parte degli obiettivi proposti per ciò che riguarda la catalogazione e la conservazione dei documenti dell'archivio SDR e anche del Laboratorio Materiali - AStRe-LabMat che ha previsto la realizzazione di un Software di consultazione documentale Web oriented con la tecnologia utilizzata compatibile con i sistemi attuali ed è ora consultabile attraverso specifiche credenziali fornite su richiesta degli interessati (docenti, studenti, dottorandi, assegnisti e utenti esterni) (Ambito strategico 2 "Strumenti e metodi" – OB.2).*
Altro settore incisivo e di notevole avanzamento nelle acquisizioni nel triennio in esame è la dotazione di strumenti per i Laboratori, la Biblioteca e la Fototeca e Archivio Disegni del DSDRA (Ambito strategico 2 "Strumenti e metodi" – OB.3).
Si integra il campo di competenza dell'obiettivo OB.3 con la notazione relativa alla presenza, dal 2025, di una nuova risorsa con la qualifica di Funzionario Tecnico di Laboratorio che svolgerà la sua attività per il LiraLab.
Il DSDRA, dal 2023, è stato anche impegnato nella redazione di linee di indirizzo e nell'organizzazione degli spazi ed è ora in attesa dell'inizio dei lavori (con fondi del progetto di Eccellenza 2022-2027), per la sistemazione di spazi di competenza del Dipartimento finalizzati alla riorganizzazione di parte degli uffici della segreteria amministrativa, della Biblioteca, dello spazio dedicato ai dottorandi e soprattutto del Laboratorio Materiali - AStRe-LabMat (Ambito strategico 3: "Comunità, società civile e territorio" – OB.3). L'avvio dei lavori interni alla sede del DSDRA comporterà successivamente una riorganizzazione delle attività connesse con quegli spazi (ricerca, terza missione, dottorato, amministrazione e altro).

*Nel corso della disamina dei risultati conseguiti nel triennio 2023-2025, fra i punti introdotti, solo alcuni dei parametri contenuti nell'**Analisi SWOT** del PSD DSDRA 2023-2025 sono risultati sovradimensionati.*
*Gli Obiettivi introdotti e valutati nel **Monitoraggio annuale** e nella **Rendicontazione finale** fanno certamente riferimento all'analisi SWOT e richiedono una messa a punto in relazione alla necessità di esplorare tutta la casistica delle diverse componenti dei punti evidenziati.*